

附件

广东省工程总承包、全过程工程咨询、建筑师负责制典型范例项目（第一批）

一、工程总承包

序号	项目名称	项目概况	申报单位、工程总承包单位及核心团队人员	项目参建各方	亮点及成效
1	省港大罢工纪念馆改造提升项目	项目位于广州市越秀区东园横路3号，广东省重点文物保护单位省港罢工委员会旧址之内，项目总投资2677万元，园区占地面积约5000平方米。建设内容主要包括：文物修缮工程、室内装修及展览工程、室外环境改造提升工程、室内外配套工程。项目于2020年11月05日开工，2021年6月8日竣工。	<p>申报单位： 广东建科建筑工程技术开发有限公司</p> <p>工程总承包单位： (主) 广东省建科建筑设计院有限公司，(成) 广东建科建筑工程技术开发有限公司、梅州市建筑工程有限公司</p> <p>核心团队人员： 陈伟坚、林启辉、戴龙、刘海生、陈浅然</p>	<p>建设单位： 广东省总工会，广东省建筑工程监理有限公司(代建)</p> <p>勘察单位： 广东省建科建筑设计院有限公司</p> <p>设计单位： 广东省建科建筑设计院有限公司</p> <p>施工单位： 广东建科建筑工程技术开发有限公司</p> <p>监理单位： 广东财贸建设工程顾问有限公司</p>	<p>(一) 项目策划。组建项目部，对项目体系、管理制度、项目工期、场地布置、资源配置进行分析优化。编制《EPC项目工作指引及规范》并作为项目指导性文件，明确项目分工，整合参建各方资源。</p> <p>(二) 设计管理。构建设计管理体系框架，确定设计管理界面，建立有效的设计协调、分配机制，充分发挥设计、采购和施工一体化融合的优势。严格执行限额设计，根据主合同、方案图纸和交付标准等要求，结合施工团队对承包测算的反馈，优化设计方案，在设计阶段落实项目管控。</p> <p>(三) 项目成本管理。合理编制成本计划，估算项目生产费用支出的总水平，确定目标总成本，将总目标分解落实到各级部门，有效控制投资成本。</p> <p>(四) 施工管理。成立安全文明施工小组，分析项目安全生产的重点部位，加强安全生产管控。建立健全质量保障体系和原材料送检制度，落实技术交底，保质完成工程施工任务。</p> <p>(五) 科技创新。提出“泛展览空间”概念理论以及研发多项专利、软件均为国内独创，形成一系列科研成果支撑项目更好更快的实施，并取得了良好的经济、社会效益。</p>

序号	项目名称	项目概况	申报单位、工程总承包单位及核心团队人员	项目参建各方	亮点及成效
2	深圳市公安指挥中心第三代项目主体工程	项目位于深圳市罗湖区解放路4018号，主体工程投资46057万元，占地面积（基底面积）约3500平方米，总建筑面积25821.81平方米，其中地下一至二层主要设置信息中心机房及设备用房，地下三至四层为停车库，地上一层至六层主要功能用途分别为科技展厅、呼叫服务区、情报指挥大厅及观摩平台、中央决策区、情报支撑区、情报培训区等，屋面为园林绿化休息区及室外设备区。项目于2018年1月1日开工，2021年11月19日完工。	申报单位： 深圳市建筑工程务署 工程总承包单位： (主) 中建科工集团有限公司， (成) 中国建筑东北设计研究院有限公司 核心团队人员： 陈海明、林为贤、王伟、许通、燕翼	建设单位： 深圳市建筑工程务署工程管理中心 勘察单位： 深圳市工勘岩土集团有限公司 设计单位： 中国建筑东北设计研究院有限公司 施工单位： 中建科工集团有限公司 监理单位： 广州宏达工程顾问集团有限公司（全过程工程咨询）	<p>(一) 创新组织建设模式。项目采用“EPC+全过程工程咨询”建管模式。一是参建单位组建联合管理项目部，各单位项目负责人深度参与项目管理，实现设计、采购、施工深度融合，有效缩短工期、提高设计质量、降低投资风险等。二是引入全过程工程咨询，通过第三方专业咨询，以社会专家库、前期经济评估咨询、造价咨询、审图机构、机电顾问、幕墙顾问、信息化系统顾问、BIM顾问、智慧建造顾问等形式作为技术资源补充，形成了覆盖全专业、全过程的“1+N”技术支撑体系，全过程把控建设品质。</p> <p>(二) 应用BIM技术，引导全过程信息化应用。一是采用BIM正向设计模式，实现多专业协同设计，减少设计错漏，提升设计质量。二是通过BIM正向设计提供深化设计前置的技术条件，专业分包提前介入设计过程，提高专业承包配合效率，有效节省工期。三是BIM正向设计延伸至施工阶段，采用先进技术手段落实精细化管理，提高项目投资控制。四是搭建BIM施工工艺图集和虚拟样板引路，进行专项施工模拟，提质增效、保证安全。</p> <p>(三) 全方位管控措施落实“零变更”。通过对EPC总承包的合同界面规定、变更风险预警、变更分类分级管理、规范变更流程、全面技术审查、变更事项动态控制等精细化管理措施，在项目管理成果上呈现“零变更”的效果，即不增加项目总投资、不影响项目总工期、不降低项目建设品质。</p> <p>(四) 创新施工手段。施工单位研发应用快装快拆的支撑体系，合理组织垂直水平运输资源，并应用BIM技术对施工进行反复模拟，择取最优方案。在保证安全的情况下，仅用两个月完成地上六层连续大跨度桁架的安装。引入INSAR卫星监测手段，全面掌握基坑区域地质变化的历史数据，有效管控基坑周边沉降位移等质量安全风险，不断提升作业环境安全水平。</p>

序号	项目名称	项目概况	申报单位、工程总承包单位及核心团队人员	项目参建各方	亮点及成效
3	皇岗口岸临时旅检场地建设工程项目	项目位于深圳市福田区皇岗口岸货检区，总投资 3.5468 亿元，占地面积 60000 平方米，总建筑面积 25171 平方米，包括新建临时旅检大楼、口岸指挥部、设备用房，车查验通道 16 条，旅客查验通道 40 条，人行通道及广场 12000 平方米，车行道 30000 平方米，人行天桥一座约 2000 平方米。项目于 2019 年 6 月 28 日开工，2020 年 4 月 17 日竣工。	申报单位： 深圳市建筑工务署 工程总承包单位： （主）中建科工集团有限公司， （成）深圳市建筑设计研究总院有限公司 核心团队人员： 陈锋、朱斌华、钟红春、丁建南、黄五郎	建设单位： 深圳市建筑工程务署文体工程管理中心 勘察单位： 深圳市工勘岩土集团有限公司 设计单位： 深圳市建筑设计研究总院有限公司 施工单位： 中建科工集团有限公司 监理单位： 五洲工程顾问集团有限公司	<p>（一）前期工作准备充分。一是建设单位组建有力的项目管理团队，高效协调，在短时间内完成前期准备工作，确定项目选址、建设规模和初步方案。二是合理策划，根据项目特点及开工节点要求确定了围网工程单独提前开工，为 EPC 招标和设计等工作赢得了时间。</p> <p>（二）建设工程组织管理合理有序。一是完善组织架构。建立企业保障层、总承包项目管理层、施工作业层的多层级管理组织架构，充分调动人员积极性，合理调配资源，将工作做实做细。二是制定精细计划并动态调整。通过设计优化结构选型，保证方案快速定案，确定装饰装修、机电安装、市政园林等专业工程施工工期。根据工程特点，采用分阶段出图，阶段性组织图纸会审及设计优化，保障出图质量为施工奠定基础。利用网络计划软件进行工期管理，将设计、技术、招采、施工等计划集成编制，自动生成不同阶段关键路线，确保各项任务按时完成。三是充分发挥装配式建筑优势。从方案设计阶段开始，优先考虑采用快速建造的结构设计、施工工艺、建筑材料等。结构采用钢框架体系、预应力混凝土管桩、贝雷片桁架梁等；施工工艺运用了预组装后现场安装、管道成品支吊架安装、预制化成品制冷机房等成熟做法；采用轻钢龙骨隔墙、金属瓦楞板外立面、钢筋桁架楼承板等材料，快速拼装，减少工序。四是 BIM 技术、运维管理系统的应用。通过 BIM 建模，检查机电各专业与建筑结构之间的碰撞，优化管线综合。运用三维运维管理系统，集成了结构安全系统、环境健康检测、建筑设备监控系统（BA）等进行运营管理，实现大楼设备的有效控制与管理。</p> <p>（三）全过程投资管理控制。确定建设规模后，一个月内完成项目建议书编制和评审工作，确定了投资匡算。招标时严格约定措施费用、变更条件、概算完成时间、结算方式等。实施过程分阶段确认图纸，所有图纸确认后即申报概算，严格按约定控制变更，竣工后及时办理结算。</p>

序号	项目名称	项目概况	申报单位、工程总承包单位及核心团队人员	项目参建各方	亮点及成效
4	中山大学·深圳建设工程项目设计施工总承包(I标)	项目位于深圳市光明新区公常路以北,康弘路以东,羌下二路以西,与东莞黄江接壤的猪婆山、猪公山周边区域,合同金额约16.8亿元,占地面积144.71公顷,总建筑面积127万平方米,主要包含“医、理、工、文”四大学科组团及图书馆、大礼堂、体育馆、综合服务大楼等建筑。项目于2018年5月开工,2021年8月31日竣工。	<p>申报单位: 深圳市建筑工务署</p> <p>工程总承包单位: (主)上海宝钢集团有限公司, (成)同济大学建筑设计研究院</p> <p>核心团队人员: 王鑫、段武君、杨松波、陆均、杨卫平</p>	<p>建设单位: 深圳市建筑工务署教育工程管理中心</p> <p>勘察单位: 深圳市工勘岩土集团有限公司</p> <p>设计单位: 同济大学建筑设计研究院</p> <p>施工单位: 上海宝钢集团有限公司</p> <p>监理单位: 浙江江南工程管理股份有限公司</p>	<p>(一)项目策划。成立项目经理部,任命设计经理,组建设计、技术管理小组,制定项目设计管理、技术管理、质量管理、安全管理、进度管理等目标体系,对项目进行全面策划。</p> <p>(二)过程控制。一是工期管理。在概算未批复的情况下完成设计施工总承包招标,将施工总承包进场时间提前6个月。以设计为抓手,合理优化复杂施工工序,如学生宿舍楼屋面悬挑花架梁由混凝土结构改为钢结构,节约工期3个月,确保按期交付。二是技术管理。根据项目特点,准确辨识设计与施工的风险,制定设计优化原则,提前发现初步设计图纸问题,定期召开设计专题会,按期完成施工图设计,解决约1200多个图纸问题。三是质量管理。设计与施工紧密结合,在施工图设计阶段,从设计源头解决质量通病,做到一次成优。四是经济活动。加强经济活动分析,实现项目成本控制。每月定期召开月度经济活动分析会,对项目进行全方位诊断剖析,对项目成本造成影响的均纳入成本分析的范围。五是攻克技术难题。本项目装配式建筑具有体量大、连接节点复杂、吊装占用工期、空调板二次成型难度大等特点,经专家策划,对装配式设计、施工等一系列技术难题进行科研攻关,形成了一系列成果。</p> <p>(三)合同管理。按照合同约定结算,通过优化设计降低成本、提高工效。严格控制需求变化,减少工程变更,有效克服设计、施工相互制约和脱节的矛盾。</p> <p>(四)BIM技术应用。项目装配式节点复杂,充分利用BIM技术建立施工模型,进行三维模拟、碰撞检测等,对装配式吊装过程进行模拟,优化创新连接节点,保证了装配式的实施。</p>

序号	项目名称	项目概况	申报单位、工程 总承包单位及 核心团队人员	项目参建各方	亮点及成效
5	广东云浮(新兴)中医药职业学院工程(一期)	项目位于云浮市新兴县六祖镇十里村,工程造价为72272.3万元,总建筑面积为130387平方米,建设内容包括教学实训用房、室内体育用房、校级办公用房、会堂及大学生活动用房、专用培训楼、地下室、学校所需的附属工程和学校周边区域内的市政配套工程等。项目于2020年8月12日开工,2021年6月28日竣工。	<p>申报单位: 广东翔顺建筑工程有限公司 工程总承包单位:</p> <p>(主)广东翔顺建筑工程有限公司, (成)广东精宏建设有限公司、北京市建筑设计研究院有限公司、核工业赣州工程勘察院 核心团队人员: 邹小舟、裘煜华、罗运海</p>	<p>建设单位: 新兴县筠州城市投资发展有限公司 勘察单位: 核工业赣州工程勘察院 设计单位: 北京市建筑设计研究院有限公司 施工单位: 广东翔顺建设集团有限公司 监理单位: 广东粤建工程项目管理有限公司</p>	<p>(一) 优化组织架构。建立EPC联合体项目部,充分参与项目的设计、采购、施工、造价管理等,通过有效沟通、高效决策、提前预判等管控措施,对项目策划、质量、安全、物资等实现综合管控。</p> <p>(二) 设计施工融合推进。一是施工单位在初步设计阶段提前介入,全程参与项目的前期工作,采用对标管理模式,利用自身优势提供相关工艺做法经验,促进设计优化,有效加快设计进程和提升设计质量。二是施工图阶段,设计、施工单位组成技术优化小组,建立高效沟通机制,对项目进行全过程优化,提出有针对性的技术措施,保障施工安全和可操作性,有效控制超投风险。三是项目实施阶段,发挥设计引领作用,设计单位深度参与到项目的施工管理中,针对项目单体多,工程施工组织难度大等特点,通过设计、造价和施工的深度交叉,提前进行偏差预测,对工期主要控制节点重点监督和纠偏,保证项目目标实现。</p> <p>(三) 运用创新技术。推行应用建筑业10项新技术,积极开展QC质量活动、创新活动,项目获得省级QC成果三项,国家级QC成果两项,通过省级工法三项,获得实用新型专利10项。</p> <p>(四) 推广应用BIM技术。应用BIM建模进行全面策划,对机电管线进行整体综合排布,自动统计工程量,为装饰装修合理选材定板、现场排砖等,有效控制成本,提高工程质量与效率。</p>

二、全过程工程咨询

序号	项目名称	项目概况	申报单位、全过程工程咨询单位及核心团队人员	项目参建各方	亮点及成效
1	深圳市公安指挥中心第三代项目主体工程	项目位于深圳市罗湖区解放路4018号，主体工程投资46057万元，占地面积（基底面积）约12538平方米，总建筑面积25821.81平方米，其中地下一至二层主要设置信息中心机房及设备用房，地下一至三层为停车库，地上一层至六层主要功能用途分别为科技展厅、呼叫中心服务区、情报指挥大厅及观摩平台、中央决策区、情报支撑区、情报培训区等，屋面为园林绿化休息区及室外设备区。项目于2018年1月1日开工，2021年11月19日竣工。	申报单位： 广州宏达工程顾问有限公司 全过程工程咨询单位： 广州宏达工程顾问有限公司 核心团队人员： 易锋、刘胜房、许建军、李贤滔、曾文俊	建设单位： 深圳市建筑工程事务署工程管理中心 勘察单位： 深圳市工勘岩土集团有限公司 设计单位： 中国建筑东北有限公司设计研究院 施工单位： 中建科工集团有限公司 监理单位： 广州宏达工程顾问集团有限公司（全过程工程咨询）	<p>（一）服务管理。一是报建管理。对项目建设和需要开展的相关专题研究以及需要办理的相关手续进行梳理，根据总体工作计划要求进行报批报建工作策划，对各参建单位的报建报批工作进行协调管理。二是设计管理。对项目勘察、设计质量和进度、投资控制、合同、信息管理等进行全过程管理。三是招采及合同管理。对项目EPC承包人的招标采购进行管理，制订招标与采购计划。负责项目对合同履行、变更、索赔、合同后评价等进行管理，对合同风险进行分析并制定应对措施。四是投资管理。确定投资控制目标，制订投资管理制度、措施和工作程序，做好决策、设计、招标、施工、结算各阶段的投资控制。五是BIM及信息管理。用BIM搭建建设单位与项目之间的沟通和监管桥梁，实现项目精细化管理水平的整体提升，实现设计、施工、验收、交付、维保全过程BIM技术应用，同时引入协筑、EIM、E公务、智慧建造信息平台，对工程建设过程中的信息进行高效的采集、分享、传递、监督、反馈、管理、归档。六是现场管理。严格落实“三管三控”管理措施，项目建设管理充分践行工务署“2020先进建造体系”，引入精益建造理念、六西格玛管理方法、“6S”管理方法、智慧工地技术开发，对过程中人、机、料、法、环等施工要素进行高精度把控。</p> <p>（二）工作亮点。一是创新组织架构。与建设单位、EPC单位紧密衔接，组建高效畅通的管理架构。根据具体任务建立事项专门小组，形成跨层次、跨部门、跨职务的扁平化工作组，最大限度发挥项目管理各方优势。二是强化制度流程管理。制定合同管理、设计管理、现场管理等各专项工作《管理策划分册》和融合式总控计划，将EPC工作流程与项目需求及实施目标深度绑定，严控节点完成时间，监管成果产出</p>

序号	项目名称	项目概况	申报单位、全过程工程咨询单位及核心团队人员	项目参建各方	亮点及成效
					<p>品质。三是应用 BIM 技术。结合 EPC 组织模式的特点编制《全过程 BIM 管理策划》，围绕制度、模型、平台、应用四项内容，从体系建设、技术协调、过程控制三个层面，以平台化管理、正向过程检查、图模联合审查与现场对照检查相结合，严格把控设计图纸质量。四是投资控制实现综合创效。制订投资管理制度、措施和工作程序，做好决策、设计、招标、施工、结算各阶段的投资控制。其中，概算申报方面总概算一次报批获批，设计变更项目，申报金额均未超过建设方界定的二类变更（500 万）界线，累计变更增加费用（不包括 EPC 风险包干范围内变更）不到合同价的 2.5%，通过变更估算审查，变更申报金额审减率达 40%。</p>

序号	项目名称	项目概况	申报单位、全过程工程咨询单位及核心团队人员	项目参建各方	亮点及成效
2	东莞市体育路东实停车楼	项目位于东莞市南城街道体育路与石竹路交汇处，项目总投资1.8亿元，规划总用地面积4844平方米，总建筑面积22259.83平方米，本项目为多层公共建筑，地上7层、地下2层，建筑高度为24.80米，共380个停车位。项目2020年9月23日开工，2021年12月13日竣工。	<p>申报单位： 广东建青工程勘察设计公司、东莞市大业建筑设计咨询有限公司 全过程工程咨询单位： (主)广东建青工程勘察设计咨询有限公司，(成)东莞市大业建筑设计咨询有限公司 核心团队人员： 江茜、邢潇璇、双卫峰、张超雄、赵耀平</p>	<p>建设单位： 东莞市莞城建筑工程有限公司 勘察单位： 广东建青工程勘察设计咨询有限公司 设计单位： 广东建青工程勘察设计咨询有限公司 施工单位： 东莞市莞城建筑工程有限公司 监理单位： 东莞市大业建筑设计咨询有限公司</p>	<p>(一) 构建组织结构，明确管理职责。组建全过程咨询团队，由全咨负责人统一指挥设计、造价、监理，并对项目的质量、进度和投资全权负责。建立协同工作平台，做到信息共享、资讯同步，消除碎片化管理，避免多头管理。</p> <p>(二) 优化设计方案，落实限额设计。发挥设计牵头的管理优势，站在整个项目的角度提供专业咨询建议，在方案阶段提供创新设计理念，取消了传统的汽车坡道，以科学有序的方式组织车行流线，提高了停车效率。在施工图设计阶段，保证施工图设计的可实施性和造价可控的要求，减少设计变更，落实限额设计目标。</p> <p>(三) 全过程造价咨询，做好投资管控。加强各专业分包的成本管控，所有分包的合同价格均不超出招标控制价。动态监管项目造价成本，对每一项设计变更进行费用测算，对可能导致预算超标的费用向建设单位提出预警。每周跟踪现场施工进度，按实时进度支付工程进度款，根据设计变更实时调整工程造价，确保工程投资不超概。</p> <p>(四) 监理提前介入，抓好工程管理。监理服务提前介入至勘察、设计阶段，监控勘察作业质量，对设计的构造做法提出合理建议。编制并严格落实工程进度计划，预控深基坑、无梁楼盖、悬挑坡道、“双曲”密缝拼接铝板等重要部位的施工交底及监管，确保绿色施工、安全生产、高品质建设。</p> <p>(五) 应用信息技术，提高管理能效。自主研发“智能检测系统”对深基坑支护桩系变形进行实时监测，把监测数据接入东莞市基坑工程安全监测预警平台，实现基坑变形数据的实时传输。应用BIM技术，进行多专业的碰撞检查、净高分析和管线预埋，并对施工工序过程进行模拟，提前发现问题，减少现场返工、节约施工成本，从而优化施工方案、提高管理能效、缩短施工工期。</p>

序号	项目名称	项目概况	申报单位、全过程工程咨询单位及核心团队人员	项目参建各方	亮点及成效
3	潮州美术馆改建工程项目	项目位于潮州市潮州大道潮州市图书馆附属楼（原购书中心），计划总投资约1992.42万元，总建筑面积约3700平方米，工程是在市图书馆购书中心基础上改建的，共有三层楼，设有一个仪式厅，四个展厅，一个全民公共艺术培训空间，一个露天平台（艺术沙龙），多个展品仓库及管理办公室。项目于2019年8月5日开工，2020年5月21日竣工。	申报单位： 潮州市政府项目建设中心 全过程工程咨询单位： 潮州市政府项目建设中心 核心团队人员： 吴森文、陈哲、林佳、蔡丹莹、王霓	建设单位： 潮州市政府项目建设中心 勘察单位： 无 设计单位： 广东爱富兰建设有限公司 施工单位： 广东爱富兰建设有限公司 监理单位： 深圳市建星项目管理有限公司	<p>（一）进度控制。一是结合项目总工期，合理制定项目进度计划和各专业所要求达到的阶段性工期目标，坚持统一协调、统筹安排、分区组织、密切配合的原则，从资源需求到保障措施分别阐述总进度计划实现的可行性。二是从施工组织管理、管理力量、技术力量、资源投入、管理制度等几个方面优先配置，及时优化配置各项资源，采取科学合理的赶工措施，确保工期目标的实现。</p> <p>（二）质量控制。一是前期准备工作充分，组织设计、施工技术人员实地调研，充分了解业主需求，使项目建成后能达到预期效果，符合交付目标任务。二是现场抽查督导，落实监理单位的监督责任，对进场的原材料进行严格把关，要求原材料必须具备相应合格证及检验报告，符合设计及规范要求。施工过程中要求监理单位进行旁站，确保每道工序都能按图施工。</p> <p>（三）投资控制。一是实行限额设计，并对设计图纸质量严格把控，减少设计变更数量，达到控制成本的目的。二是对项目主要设备材料的品牌、型号及档次进行比选确定，在满足业主需求及符合规范的前提下，严格控制工程总造价，最终工程总造价未超过工程概算造价。</p>

三、建筑师负责制

序号	项目名称	项目概况	申报单位、建筑师负责制单位及核心团队人员	项目参建各方	亮点及成效
1	前海妈湾片区十九单元03街坊(金融大厦、前海世贸大厦、顺丰总部大厦、信利康大厦、前海自贸大厦、前海香樟大厦)	项目位于深圳市前海妈湾片区十九单元03街坊，街坊用地面积约6.42万平方米，其中可开发建设用地的总面积为4.7万平方米，7块建设用地由7家用地主体开发，总计容建筑面积约46.8万平方米。项目于2014年6月开工，2018年12月竣工。	<p>申报单位： 深圳市前海建设投资控股集团有限公司</p> <p>建筑师负责制单位： 筑博设计股份有限公司</p> <p>核心团队人员： 冯果川，赵宝森，刘瑞璋，许丰，周小强</p>	<p>建设单位： 深圳市前海建设投资控股集团有限公司</p> <p>勘察单位： 深圳市工勘岩土集团有限公司</p> <p>设计单位： 筑博设计股份有限公司</p> <p>施工单位： 中建三局、中建三局二公司、中建五局、中建八局等</p> <p>监理单位： 深圳市京圳工程咨询有限公司</p>	<p>(一) 整体统筹协调服务。本项目内有7家主体建设单位，6家设计公司参与。责任建筑师主体单位整体把控街坊内各地块的设计，指导各地块的开发建设。责任建筑师根据规划部门提供的街坊整体开发规划设计相关文件，进行街坊公共空间(含地下空间)的规划、建筑、景观等方面的整体设计和设计统筹工作，有效的使城市空间与街区形象协调统一。责任建筑师统筹协调各家业主和设计单位落实城市设计的管控要素，动态化、精细化地协助前海管理局落实导控，并有效地对各种冲突事先预防，实时把控，及时处理。</p> <p>(二) 制定建筑师负责制工作目标。责任建筑师编制了《街坊整体开发设计导控文件》，在方案设计、初步设计、施工图设计以及施工过程中各个阶段中，对街坊内各地块的设计给予指导控制。各阶段成果经规划建设主管部门和各街坊成员单位共同审议通过，对各街坊成员单位具有约束力。</p> <p>(三) 探索创新建筑师负责制工作机制。责任建筑师对各地块设计文件进行审核，通过统筹协调会议的形式，落实导控细则、协调各方在建设过程中出现的建设时序不同、建设界面冲突、立面造型冲突、楼层高度冲突、构造做法冲突等问题，求同存异，解决矛盾点，共同推动街坊一体化的实施落地。</p> <p>(四) 创建一体化运营机制。创建业主联盟共商共管机制，实现多业主停车场的互联互通、统一管理、一体运营、共建共治、共享的新理念，推进街坊公共空间(如地下停车场、空中连廊)的共同运营管理。</p>

序号	项目名称	项目概况	申报单位、建筑师负责制单位及核心团队人员	项目参建各方	亮点及成效
2	深圳市第二十高级中学设计采购施工总承包（EPC）	项目位于深圳市坪山区坑梓街道沙田社区，丹梓北路以西、岭古路以北。用地面积约 3.9 万平方米，总建筑面积 7.3 万平方米，是一所含 36 个班，1800 个学位的寄宿制高中。项目于 2020 年 6 月开工，2021 年 9 月竣工。	<p>申报单位： 深圳市坪山区建筑工务署</p> <p>建筑师负责制单位： 中建科技集团有限公司</p> <p>核心团队人员： 樊则森、徐越峰、靳成、毛毳、罗传伟</p>	<p>建设单位： 深圳市坪山区建筑工务署</p> <p>勘察单位： 深圳市勘察测绘院（集团）有限公司</p> <p>设计单位： 中建科技集团有限公司</p> <p>施工单位： 中建科技集团有限公司</p> <p>监理单位： 深圳市九州建设股份有限公司</p>	<p>（一）建立全组织协同。项目经理、责任建筑师、技术总工、商务总监及工程总监组成项目班子。责任建筑师全程深度参与项目决策、招采、技术、施工等各个环节，进行全过程管理。</p> <p>（二）参与全方位策划。责任建筑师及其团队对项目进行全方位策划，在充分满足业主招标文件需求和设计品质的前提下，提高建造的便利性和安全性，提升商务招采的成本经济，优化各类资源配置，保证项目整体目标落地践行。</p> <p>（三）报批报建管理。责任建筑师及其团队全程参与报批报建过程，涵盖可行性研究报告、用地规划许可证、工程规划许可证、人防征询意见单、消防设计审查意见书等，建筑设计师全程介入，有效提升项目呈现品质。</p> <p>（四）设计质量管理。一是责任建筑师及其团队全程参与设计阶段校对、审核、审定、外审、工务署审查和项目审查等工作，保障全专业设计图纸质量。二是对专项设计（精装、景观、标识标牌、厨房、多功能厅、运动场等）进行精细化管理，组织设计师、设计总工及项目部审图，避免错漏空缺或出现品牌指定等纠纷。</p> <p>（五）BIM 管理。通过 BIM 正向设计，让设计师直接参与模型搭建与出图，施工图信息与模型一一对应，通过参数化设计提升工作效率，可视化设计提高设计质量，提供轻量化模型指导现场施工。</p> <p>（六）设计、采购、施工一体化管理。一是责任建筑师深度参与项目的招采，技术方案及现场施工，使设计与施工紧密对接。二是责任建筑师及各专业负责人进行驻场设计管理，快速解决现场问题，提升工程进度和工程质量。</p> <p>（七）发挥技术创新。责任建筑师领导下，设计全专业协同，采用装配式设计及建造方式，施工阶段责任建筑师及其团队参与指导。装配范围包括教学楼、宿舍楼等体量大、标准化程度高的位置，加快施工速度，提升施工质量。</p>

序号	项目名称	项目概况	申报单位、建筑师负责制单位及核心团队人员	项目参建各方	亮点及成效
3	深圳市福田区纪委监委案件工作基地建设工程	项目位于深圳市福田区梅林片区，西侧紧邻市东江水源工程管护用地，东侧为金来达汽配城，南侧为北环大道，北侧为梅林山公园。项目用地面积4466.03平方米，总建筑面积12500平方米，建筑地下一层，主要功能为设备用房及车库；地上两栋，分为办公楼和后勤休息楼，层数分别为4层和5层。项目于2019年7月23日开工，2020年9月21日竣工。	<p>申报单位： 深圳市福田区建筑工务署 建筑师负责制单位： 深圳市华阳国际工程设计股份有限公司</p> <p>核心团队人员： 龙玉峰，于克华，蓝宇瑾，江智孟，吴国虎</p>	<p>建设单位： 深圳市福田区建筑工务署</p> <p>勘察单位： 深圳市勘察研究院有限公司</p> <p>设计单位： 深圳市华阳国际工程设计股份有限公司</p> <p>施工单位： 深圳市第一建筑工程有限公司</p> <p>监理单位： 深圳市东部建设监理有限责任公司</p>	<p>(一)项目策划。依托建筑师负责制主导优势，组建项目职能组织架构，制定项目建设工作方案及目标，对项目进行全面策划。统一思想目标，明确项目分工，优化组合参加各方资源。</p> <p>(二)方案设计阶段。责任建筑师及其团队对项目建设需求进行精确分析，协助业主编制设计任务书。基于任务书和项目限制条件提供方案设计、初步设计、施工图设计等设计基础服务。运用3690科学评审机制，将技术配合工作前置，提高设计质量和效率。结合造价、现场情况及施工经验等对设计进行优化完善，保证设计的可实施性。结合项目结构特点及实施难点，经反复论证决定采用装配式建筑体系。</p> <p>(三)施工图设计阶段。协同各专业完成项目全专业施工图设计工作。重点解决建筑使用功能、品质价值与投资控制，促进建筑精细化。组织设计、经理、施工、质监站等对图纸进行会审，对设计成果进行精细化审查，进一步提升设计图纸的合理性与可实施性。</p> <p>(四)项目实施阶段。一是招标阶段。合理安排招标分项计划，统筹完成招标文件编制。依据项目特征对关键内容采取述标方式筛选优质承包商。二是施工配合与监造阶段。责任建筑师及其团队与监理单位共同组成现场监管团队，按专业细分各岗位职责，从图纸交底、方案审核、材料报审、材料进场验收、样板引路、现场校核、工序验收、安全文明管理、新冠疫情防控等环节全程层层把关及时纠偏，保障项目高质量按期实施落地。三是竣工验收与维护阶段。组织全专业设计人员进行验收，保证施工成果与设计图纸的一致性。组织专项培训及移交，顺利、平稳完成项目交付。在维保期设计专业人员进行管理维保协调工作及维保记录等文件。</p> <p>(五)BIM应用。项目在设计阶段、施工阶段、运维阶段，全程应用BIM技术。设计阶段，运用BIM技术进行管综可视化模拟及碰撞检查分析，确保管线正确并满足走廊净高要求。</p>

序号	项目名称	项目概况	申报单位、建筑师负责制单位及核心团队人员	项目参建各方	亮点及成效
					<p>施工阶段，运用BIM技术实现三维场布模拟、建筑模型可视化、管线综合碰撞检查等，实现项目全过程、全专业精准管理，有效缩短工期，提高施工质量，节省空间成本与投资成本。运维阶段，基于BIM技术，将建筑物参数信息、运维信息条理化、可视化，提高运营质量，有效降低运营成本，全面提升管理工作效率。</p>